

URPS

MÉDECINS LIBÉRAUX

ILE-DE-FRANCE



URPS
MÉDECINS LIBÉRAUX
ILE-DE-FRANCE

Soigner en Ile-de-France
Un site de l'URPS médecins libéraux
Ile-de-France et de ses partenaires



Soirée libérale cardiologie

Jeudi 30 juin 2022

Programme

1. **Etats des lieux et opportunités de s'installer maintenant en libéral**
2. **Témoignages de cardiologues installés**
3. **Les différents secteurs conventionnels**
4. **Les aides financières à l'installation**
5. **Les outils de l'URPS médecins**
6. **Discussion**

01

**Opportunité de s'installer
maintenant en libéral**

Etat des lieux des cardiologues libéraux en exercice en Ile-de-France

Données* au 1^{er} juin 2022

Ces données incluent les cardiologues en exercice mixte (libéral et salarié) et en cumul emploi-retraite.

Département	Nombre de cardiologues libéraux	Age moyen	Part des 65 ans et +	Nombre des 65 ans et +
Ile-de-France	1 036	57	31%	317
75 – Paris	289	60	45%	129
77 – Seine-et-Marne	66	57	21%	14
78 – Yvelines	108	57	31%	34
91 – Essonne	114	53	21%	24
92 – Hauts-de-Seine	162	56	31%	50
93 – Seine-Saint-Denis	123	56	22%	27
94 – Val-de-Marne	109	54	22%	24
95 – Val d’Oise	65	57	23%	15

France entière, tout mode d'exercice

Effectif** en hausse en 10 ans :

2012 : 6 582 cardiologues
2021 : 7 410 cardiologues

* Données RPPS

** Dataviz DREES

Les installations en cardiologie

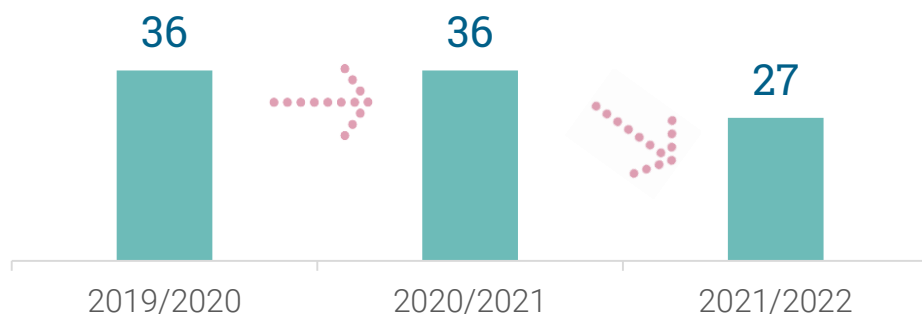
— Depuis 3 ans en Ile-de-France

99 nouvelles installations de cardiologues en Ile-de-France en 3 ans

Dont :

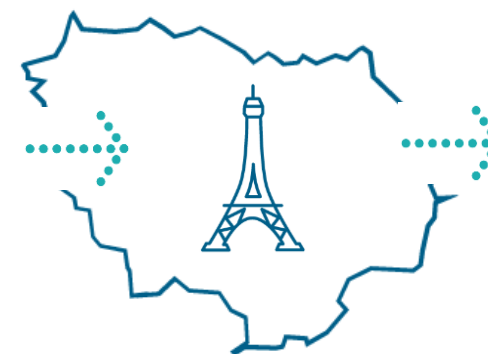
- 46 installations à moins de 35 ans
- 27 à Paris mais 3 seulement en Seine-et-Marne

Evolution des installations sur 3 ans



Depuis juin 2019

99
arrivées



114
départs

02

La cardiologie en libéral, multiples possibilités d'exercice

Témoignages
de médecins installés

**Dr Patrick ASSYAG, Président du Syndicat des
Cardiologues de la Région Parisienne**

Paris, 11^{ème}

Dr Patrick ASSYAG

— Profil du cardiologue libéral

80% des cardiologues sont en secteur 1 (20% en secteur 2)

Exercice dans les grandes villes : Paris, Lyon, Marseille

- 52% des cardiologues en secteur 1
- 48% des cardiologues en secteur 2

Mode d'exercice :

- 75% en groupe / 25% isolé

Type d'exercice :

- Monodisciplinaire (plusieurs cardiologues) : 61%
- Pluridisciplinaire : 38 %

Dr Patrick ASSYAG

— La cardiologie libérale : LA LIBERTE 1/3

Travailler pour son propre compte, souvent en équipe avec des associés en cabinet de groupe

Travailler :

- en choisissant ses horaires, sans hiérarchie ni contrôle administratif.
- activités classiques : consultation, échocardiographie-doppler, pose de holter ECG, MAPA, enregistrement du sommeil.
- actes complémentaires soit à l'hôpital dans le cadre d'un exercice mixte soit dans une clinique : épreuve d'effort VO2 max, écho de stress ou d'effort, ETO, scintigraphie voire coroscanner ou IRM cardiaque
- suivi d'activité de patients dans les cliniques, les urgences cardiologies ou les gardes d'USIC
- suivant son cursus : chirurgie interventionnelle ou rythmologie.

**SURSPÉCIALITÉ
EN CLINIQUE**

Cardiologie interventionnelle
Rythmologie
Coroscan, IRM

**PLATEAU TEVUE
« RÉCENT » EN CLINIQUE**

Epreuves d'effort, VO₂ max
Scintigraphies myocardiques
ETO
Echo de stress et d'effort

CABINET DE GROUPE

Consultations
ECG
Echographe (cœur, vasculaire)
Holter ECG et MAPA

**L'exercice en
cardiologie
libérale**

HÔPITAL PUBLIC

Attaché
Vacations
PH temps partiel

**ACTIVITÉ DE SOINS
EN CLINIQUE**

Suivi des malades
Gardes en USIC
Urgences cardiologiques

Dr Patrick ASSYAG

— La cardiologie libérale : LA LIBERTE 2/3

Côté financier : le revenu moyen d'un cardiologue : 130 000 € net / an avant impôt.

Exemples de cotations :

- échocardiographie-doppler 96,49 €
- échocardiographie de stress 170,66 €
- consultation demandée par le médecin généraliste avec ECG rémunérée 60,26 €

Les charges :

- sociales
- la retraite
- les frais de fonctionnement du cabinet

Dr Patrick ASSYAG

— La cardiologie libérale : LA LIBERTE 3/3

La gestion du cabinet

- Structurer, s'organiser pour **investir** dans du matériel neuf de bonne qualité
- Trouver de bonnes **secrétaires** pour s'occuper des tâches administratives, faire payer les patients, gérer les contentieux avec les caisses d'assurance, taper le courrier, s'occuper du téléphone et du planning, comptabilité ou délégation au comptable du cabinet.
- Le cardiologue travaille **entre 4 et 5 jours par semaine** avec 5 à 6 semaines de congés par an.

Les 10 commandements de l'installation en libéral

1 TON PROJET PAR ECRIT TU FORMULERAS

Où soigneras-tu, qui soigneras-tu, comment soigneras-tu et pour combien de temps, de quoi auras-tu besoin (matériel) ?

2 TON SECTEUR D'ACTIVITE TU CHOISIRAS

Secteur 1 tarif fixe mais avantages sociaux.

Secteur 2 tarifs libres avec tact et mesure, pas ouvert à tous les installés, adhésion ou non à l'OPTAM, choix de ta caisse d'affiliation (URSSAF ou RSI).

3 UN BUDGET PREVISIONNEL TU ETABLIRAS

Budget d'installation année 1, budget de fonctionnement à partir de l'année 2, achat du matériel (écho), ouvrir 2 comptes bancaires : un pro et un privé.

4 DES REMPLACEMENTS TU EFFECTUERAS

Pour affiner ton choix.

5 EN DEBUT D'ANNEE CIVILE TU T'INSTALLERAS

Pour des raisons fiscales.

6 EN GROUPE TU TRAVAILLERAS

Mutualisation des tâches, continuité des soins, définition stricte des règles de fonctionnement, des droits et devoirs de chacun.

7 TA PREVOYANCE TU ORGANISERAS

Responsabilité civile générale, RCP, prévoyance personnelle complémentaire en relais de la CARMF.

8 UN MINISEMINAIRE DE FORMATION A LA GESTION TU SUIVRAS

Pour le choix du type de société (SCM, SCP, SEL...), familiarisation aux obligations administratives et fiscales voire juridiques.

9 A LA MUNICIPALITE DE TON CHOIX, TU PRESENTERAS TON PROJET

Information sur les aides, exonération éventuelle type zones franches.

10 A UNE AGA TU ADHERERAS

Rôle de conseil, imposition sur le bénéfice déclaré sans majoration mais aussi rôle de contrôle...

Dr Patrick ASSYAG

— Les questions que se posent les jeunes

- Je ne veux pas être esclave de mon travail
- Je veux une protection sociale
- En libéral, on ne voit que du pré-opératoire
- En libéral, il y a trop de tâches administratives
- En libéral, on est seul, il y a peu de travail en équipe

Dr Patrick ASSYAG

— Les questions que se posent les jeunes

Le cardiologue qui sort de l'hôpital veut retrouver en ville :

- la qualité du plateau technique,
- un travail en équipe ?
- la formation médicale continue

Si vous aimez **travailler avec des équipes que vous choisissez**, décidez de vos **horaires**, si vous avez l'âme d'un entrepreneur ou celui d'un simple associé, **passer du temps en famille** ou avoir une **belle relation avec le patient**, le libéral sera fait pour vous.

Dr Adrien PASTEUR

Paris

Dr Adrien PASTEUR

— Parcours – pourquoi le libéral ?

- Internat de cardiologie à Paris
 - Master 2 – Paris Diderot / PARCC (1 an)
 - Chef de clinique – CHU Lariboisière – Paris 10e (3 ans)
 - Formations multiples à l'imagerie cardiaque (scanner / IRM cardiaque)
 - Installé à l'ICPC depuis novembre 2017
- Opportunité de travail
 - Possibilité d'imagerie cardiaque
 - Qualité des revenus
 - Possibilités d'investissement
 - Eviter la hiérarchie hospitalière

Dr Adrien PASTEUR

— Mon activité aujourd'hui

- Travail sur 4 sites différents Paris / proche banlieue
- Imagerie cardiaque 70% du temps / Ecriture/publication 10% / off 20%
- Clinique Turin / Clinique Parc Monceau / Clinique Bagnole / cabinet 4e
- Pathologies : cardiopathie ischémique ++, myocardite, cardiopathies infiltratives, DAVD, FA, TAVI
- Congés : 6 semaines par an

Dr Adrien PASTEUR

— Avantages et inconvénients du libéral



Avantages

- Revenu plus attractif
- Possibilités d'investissement
- Travailler pour soi (pas de hiérarchie)
- Atmosphère de travail détendue
- Recherche d'efficacité
- Choix des horaires/jours de travail



Inconvénients

- Gestion financière initiale (CARMF, URSSAF)
- Peu de staffs (versus CHU)
- Peu de protocoles de recherche (versus CHU)
- Charge de travail plus importante que dans le public
- Objectif de rentabilité (entreprise)

Dr Adrien PASTEUR

— Conseils pour vos futur(e)s confrères



- Être accompagné par **un expert-comptable** dès le début d'activité
- Saisir les **opportunités d'investissement**
- Continuer à **se former tout au long de l'exercice**
- **Se spécialiser** dans ce qui nous plaît
- Ne pas hésiter à **s'associer**

03

Les différents secteurs conventionnels

Secteur 1

Secteur 2

Secteur 2 Optam

Les différents secteurs conventionnels

Secteur 1, 2, Optam

Secteur 1

- Correspond au tarif qui sert de **base au remboursement** de la caisse d'Assurance maladie
- Droit au dépassement (non remboursés par la Sécurité sociale, proposé lors de certaines exigences du patient, comme la volonté de consulter en dehors des horaires d'ouverture du cabinet)
- **Contrepartie** : prise en charge partielle des cotisations sociales et de retraite

Attention : le choix du secteur 1 est irréversible

Secteur 2

- Permet aux praticiens d'appliquer des **honoraires libres** (« *déterminés avec tact et mesure* »)
- Les charges et cotisations sont plus élevées car non prise partiellement en charge par la Sécurité sociale.
- Patients remboursés sur une base inférieures à celle du S1 et incitation pour les mutuelles à limiter les remboursement

Accessible aux anciens chefs de clinique et sur titres divers

Optam

Option pratique tarifaire maîtrisée

- Contrat avec l'Assurance maladie pour les **médecins en secteur 2**
- Objectif : maîtriser les dépassements d'honoraires du médecin
- **Le contrat comporte 2 engagements**
 - le médecin s'engage à **facturer un certain pourcentage de son activité sans dépassements d'honoraire** (au tarif sécu)
 - le médecin s'engage, pour les actes sur lesquels il pratique des dépassements, à respecter un **plafond de dépassement moyen**
- **Ces seuils sont définis**
 - pour les médecins déjà installés en fonction de leur **pratique tarifaire antérieure**
 - pour les médecins primo-installants, en fonction des **moyennes de pratique des médecins de secteur 2 de leur discipline dans la Région**
- **Si le médecin respecte ces critères**
 - prise en charge partielle des cotisation sociales par la sécu proportionnelle à l'activité en tarif opposable (S1) comme pour le S1
 - les patients sont **mieux remboursés** (par l'Assurance maladie et les mutuelles)
- Le médecin peut demander, avant son installation, à rencontrer un Délégué de l'Assurance Maladie du département, qui pourra le renseigner sur les seuils applicables dans son cas et faire une simulation des indemnités.

04

Les aides financières à l'installation

- Pour la structure
 - Pour vous

Les aides financières pour la structure

— Spécifiques à l'Ile-de-France

Structure de groupe



- Aide immobilière pouvant atteindre **40%** du coût du projet dans la limite de **200 000 à 250 000 €**
- Conditions :
 - 2 médecins
 - secteur 1 ou secteur 2 à Optam
 - modération des loyers



- Aide immobilière pouvant atteindre **30%** du coût du projet dans la limite de **250 000 €**
- Conditions :
 - 2 médecins
 - secteur 1 ou secteur 2 à Optam
 - modérations des loyers

Maison de santé pluriprofessionnelle (MSP)

- Etude faisabilité
- Aide au démarrage (max 100 000 euros)
- Aide pour coordination : ACI – 40 000 à 80 000 € par an

Les aides financières individuelles

France entière - Assurance maladie

Le contrat d'aide à l'installation des médecins (CAIM)

Une aide pour faire face aux frais d'investissement de début d'activité pour les médecins qui s'installent dans une **zone d'intervention prioritaire** (ZIP) où l'accès aux soins est difficile.

Avantages

- Pour une activité minimale de 4 jours par semaine, attribution d'une **aide forfaitaire de 50 000 €**
- Possibilité de majorer ce forfait d'un montant de 2 500€ si activité parallèle au sein d'un hôpital de proximité.

Conditions d'adhésion

- S'installer ou être installé **en zone ZIP** depuis moins d'un an
- Exercer **en secteur 1** ou en secteur 2 (OPTAM ou **OPTAM-CO** à partir de 2017)
- Exercer une activité libérale au **minimum 2,5 jours / semaine**
- Exercer au sein d'un **groupe** entre médecins ou d'un groupe pluriprofessionnel ou appartenir à une communauté professionnelle territoriale de santé (CPTS) ou une équipe de soins primaires (EPS)
- Participer à la permanence des soins ambulatoire (**PDSA**)
- Exercer au moins **5 ans** dans la zone à compter de la date d'adhésion



Durée du contrat

- 5 ans
- Le médecin ne peut bénéficier du CAIM qu'une seule fois.
- Contrat tripartite avec la CPAM et l'ARS

Les aides financières individuelles

— France entière - Agence régionale de santé

Le contrat de début d'exercice (CDE) (remplace le PTMG et le PTMA depuis le 1er avril 2021)

Pour qui ?

- Jeunes médecins en primo-installation depuis moins d'un an
- Remplaçants thésés ou non, inscrits à l'Ordre depuis moins d'un an

Avantages et garanties

- Un **revenu complémentaire** pendant la 1ère année d'exercice (cf. diapo à suivre)
- Un **droit aux congés maladie**, équivalent à environ 70€/jour à partir du 8e jour d'absence
- Une aide en cas de **congés maternité/paternité/adoption** aux médecins remplaçants, équivalent à environ 100€/jour
- Un **accompagnement** à la gestion entrepreneuriale et administrative du cabinet



Durée du contrat

- 3 ans
- Non renouvelable

Engagements requis

- Exercer dans une zone caractérisée par une offre de soins insuffisante ou par des difficultés dans l'accès aux soins : zone **ZIP** ou **ZAC** / ou si moins de 10 kms d'une ZIP ou ZAC ; demande à motiver.
- **Secteur 1** ou secteur 2 **OPTAM**
- Exercer minimum **5 demi-journées** /semaine pour les médecins installés ou **29 journées** par trimestre pour les **remplaçants**
- Etre dans un **exercice coordonné** ou s'engager à l'être dans les 2 ans (CPTS ou MSP)

05

Les outils
de l'URPS médecins

Découvrir l'exercice libéral en Ile-de-France

— 2 jours en libéral

2 jours en libéral
Étudiants en médecine ?
Passez deux jours dans un cabinet libéral !

RADIOLOGIE ?
gastro-entérologie ?
endocrinologie ?
médecine générale ?
ORL ?
généraliste ?
NEUROLOGIE ?
Psychiatrie ?
DERMATOLOGIE ?
OPHTALMOLOGIE ?
Pédiatrie ?
néphrologie ?
Cardiologie ?
Infectiologie ?
ONCOLOGIE ?
PNEUMOLOGIE ?
gynécologie ?

Passez 1 à 2 jours dans le cabinet d'un médecin près de chez vous

- Découvrez : relation médecin/patient, pathologies, les modes d'exercice...
- Choix de la période
- Choix du médecin

Information et inscription

<https://www.urps-med-idf.org/deux-jours-en-liberal/>

Vous informer sur l'exercice libéral

Le site Soigner en Ile-de-France

Soigner
en Ile-de-France

S'INSTALLER EN IDF | REMPLACER EN IDF | EXERCER AU QUOTIDIEN | PRÉPARER SON DÉPART



Un site de l'URPS médecins libéraux



PERMANENCE LOCALE d'aide à l'installation

Vous êtes médecin et avez un projet d'installation en Ile-de-France ? Des permanences locales d'aide à l'installation sont mises en place dans chacun des 8 départements d'Ile-de-France.

> [Calendrier des prochaines permanences](#)

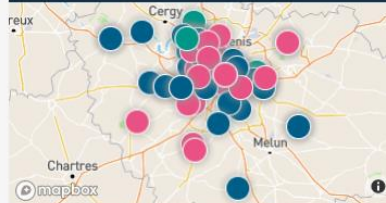


OÙ S'INSTALLER en Ile-de-France ?

La cartographie de Soigner en Ile-de-France vous permettra de connaître pour chacune des 1297 communes d'Ile-de-France les principaux indicateurs concernant les médecins libéraux de 18 spécialités et répondre à vos questions telles que le nombre de médecins installés pour une spécialité ou une ville.

> [Cartographie des médecins libéraux](#)

PLATEFORME D'ANNONCES



 **URGENCE COVID-19**
0 annonces en ligne

 **REPLACEMENT**
531 annonces en ligne

 **INSTALLATION**
371 annonces en ligne

 **GARDE EN PDSA**
6 annonces en ligne

Soigner
en Ile-de-France

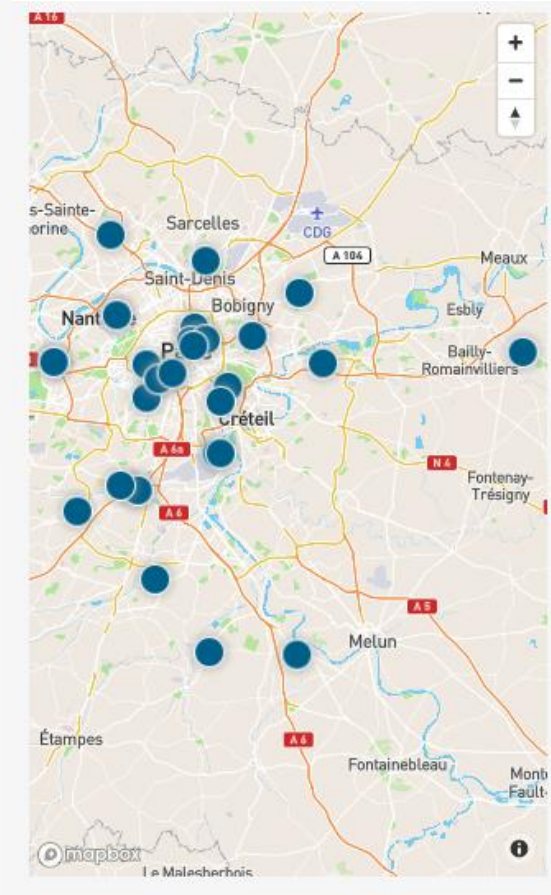
S'installer en Ile-de-France

- 10 conseils pour réussir
- 10 étapes administratives
- Les aides à l'installation
- Témoignages

Trouver votre remplacement ou une opportunité d'installation

Le site Soigner en Ile-de-France

Une plateforme d'annonces

<p>Frépillon (95) Médecin (Médecine Générale) / Rempla</p> <p>Offre de remplacement</p> <hr/> <p>Dr BERNARD</p> <p>Publiée le 13/04/2021</p> <p>Médecin généraliste installée depuis 2010 actuellement en arrêt maladie ...</p> <p>VOIR L'ANNONCE</p>	<p>Guyancourt (78) Médecin (Médecine Générale) / Rempla</p> <p>Offre de remplacement</p> <hr/> <p>Dr RASSAT</p> <p>Publiée le 12/04/2021</p> <p>Equipe dynamique de 4 médecins généralistes, avec patientèle nombreuse et ...</p> <p>VOIR L'ANNONCE</p>	
<p>Viroflay (78) Médecin (Médecine Générale) / Installation</p> <p>Offre de collaboration, installation, cession</p> <hr/> <p>Dr COLETTI</p> <p>Mise à jour le 12/04/2021</p> <p>URGENT : Cabinet de groupe comprenant 3 Médecins Généralistes, 1 ...</p> <p>VOIR L'ANNONCE</p>	<p>Paris (75020) Médecin (Médecine Générale, Psychiatrie) / ...</p> <p>Offre de collaboration, installation, cession</p> <hr/> <p>Dr ROSSEELS</p> <p>Publiée le 11/04/2021</p> <p>bureau de 12 m2 et salle d'attente de 11m2 à partager en location dans local ...</p> <p>VOIR L'ANNONCE</p>	

Répondre à vos questions

— Les permanences d'aide à l'installation

- Vous rencontrez les acteurs départementaux de votre installation : CPAM, ARS, Ordre, URPS confrères installés...
- Vous bénéficiez de tous les conseils utiles : professionnels; administratifs, opportunités d'installation...
- ... et d'un accompagnement sur mesure

Chaque mois

Dans chaque département

MÉDECINS,
vous souhaitez exercer en libéral ?

**LA PERMANENCE LOCALE
D'AIDE À L'INSTALLATION EN ÎLE-DE-FRANCE**

PRENEZ RENDEZ-VOUS,
nous vous aidons
à concrétiser votre projet !

Calendrier et inscription en ligne
www.soignereniledefrance.org

Où m'installer ?
Quelles démarches ?
Quelles aides ?
Quelle gestion du cabinet ?

ars
Agence Régionale de Santé
Île-de-France

URPS
MÉDECINS LIBÉRAUX
ILE-DE-FRANCE

ORDRE DES MÉDECINS
Conseil Régional
Île-de-France

**Assurance
Maladie**
Île-de-France

Avec la participation des Conseils départementaux de l'Ordre des médecins

Le guide du contrat entre médecin libéral et établissement privé

— Recommandations et pièges à éviter



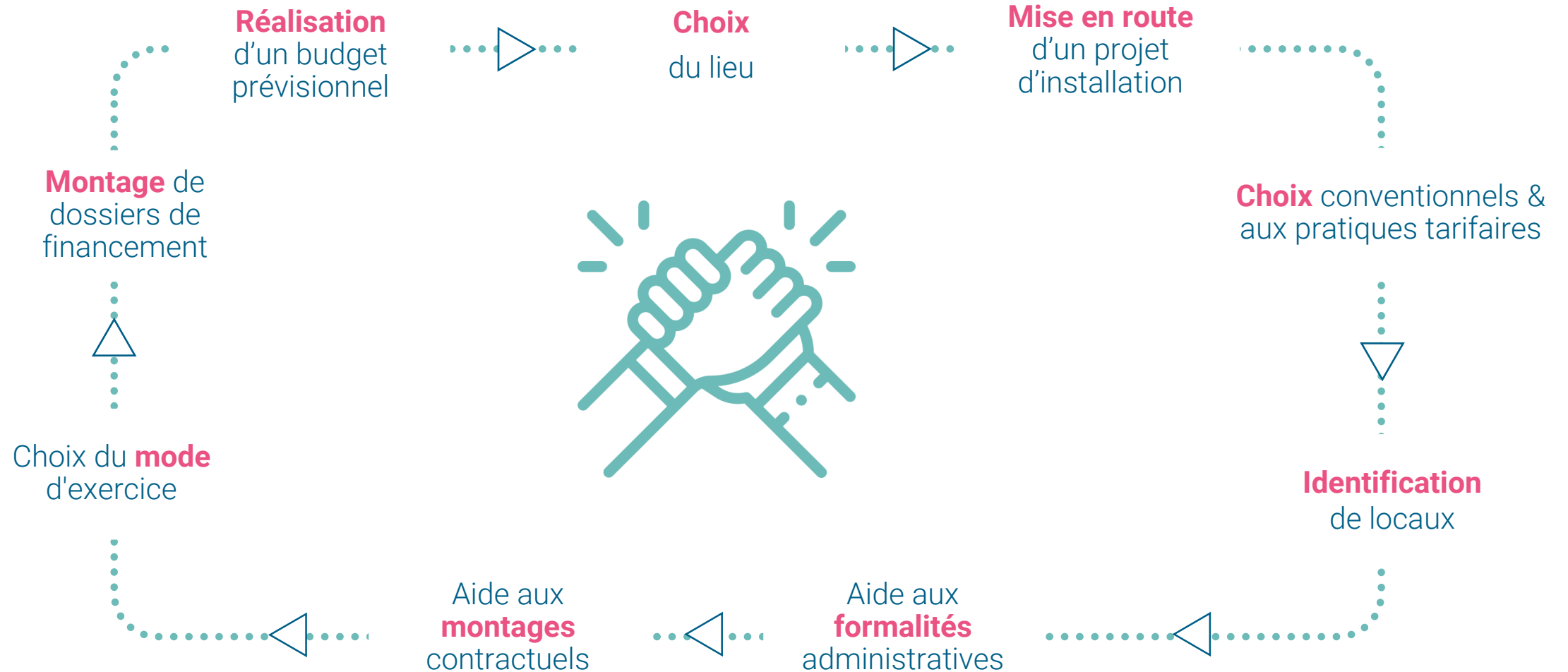
Double constat :

- Besoin de faire connaître aux médecins les **aspects juridiques**
- Nécessité d'être plus que jamais **vigilant** sur les conditions d'exercice des médecins libéraux dans un contexte de mutualisation de la gestion des établissements de santé privés par quelques **grands groupes financiers**
 - En partenariat avec l'Ordre des médecins

Consultable en ligne

www.urps-med-idf.org

L'URPS vous accompagne dans votre projet professionnel



Suivez nous sur les réseaux sociaux



@urps_med_idf



@URPSmedecinsIDF



URPS médecins libéraux Ile-de-France



URPS médecins libéraux Ile-de-France

URPS

MÉDECINS LIBÉRAUX

ILE-DE-FRANCE